



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา
อำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา จึงได้ดำเนินการ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการ บริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา ที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคตให้อยู่ในระดับที่ สามารถยอมรับได้ และควบคุมได้

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคลากรในสังกัด ใช้ในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและพัฒนาการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา ต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา

สารบัญ

เรื่อง		หน้า
ส่วนที่ ๑	หลักการและเหตุผล	๑
ส่วนที่ ๒	การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา	๑๐
ส่วนที่ ๓	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗

ภาคผนวก

- คำสั่ง ที่ ๔๘๕/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๗
- เอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ส่วนที่ ๑

หลักการและเหตุผล

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็น เครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็น องค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการ เน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์การต้องดำเนินการให้บรรลุตาม เป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์การได้มีส่วนร่วมในการ วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกัน วางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความ เสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ ตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ภาครัฐปี ๒๕๕๘ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดว่าส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำ แผนบริหารความ เสี่ยงตามมาตราฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการ ดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์การเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนว ทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ประกอบกับได้มีข้อกำหนดพระราชบัญญัติการเงิน การคลัง พ.ศ. ๒๕๖๒ ในมาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุม ภายใน และการบริหารความเสี่ยงโดยถือตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ที่ พ.ร.บ. การเงินการคลังฯ กำหนด

ทั้งนี้ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการ บริหาร กิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ หลักการ ตอบสนอง (Responsiveness) หลักประสิทธิภาพ (Effectiveness) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money) หลักความเสมอภาค (Equity) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) หลักการ ตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability) หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency) หลักการกระจาย อำนาจ (Decentralization) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หลักนิติ ธรรม (Rule of Law) เป็นหลักที่ นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กร ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้าง ศรัทธาและความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการ พัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา จึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะช่วยให้ การบริหารงานและ การตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และ วัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการ สูญเสียและโอกาสที่ทำให้ เกิดความเสียหายแก่องค์กร อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการ และภารกิจ

บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนา ความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และความร่วมมือในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือ ก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ดัชนีเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุ ของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลัง ได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหา ความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและ ผู้ปฏิบัติการ จากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้ เกิดความ เข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบ ในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึง การบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญโดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าได้มีการดำเนินการ ตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่ว ทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความ ถูกต้อง การกระหายอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ ๔ ประเภท คือ

๑) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์การ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสารข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๒) การควบคุมเพื่อให้อัตราพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหา ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง

๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไข ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียม เครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

๑. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๒. ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
๓. ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
๔. เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
๕. ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน องค์การบริหารส่วนตำบลลำพินตา ได้รวบรวมความเชื่อมโยงระหว่าง แนวทางการ บริหารความเสี่ยงกับข้อกำหนดตามยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญ ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ รัฐจึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิด เป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

๒. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐

ในการที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตอันพึงประสงค์นั้น จำเป็นต้องมีการ

วางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมนำไปเป็นแนวทางการพัฒนา เพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ประกอบด้วย

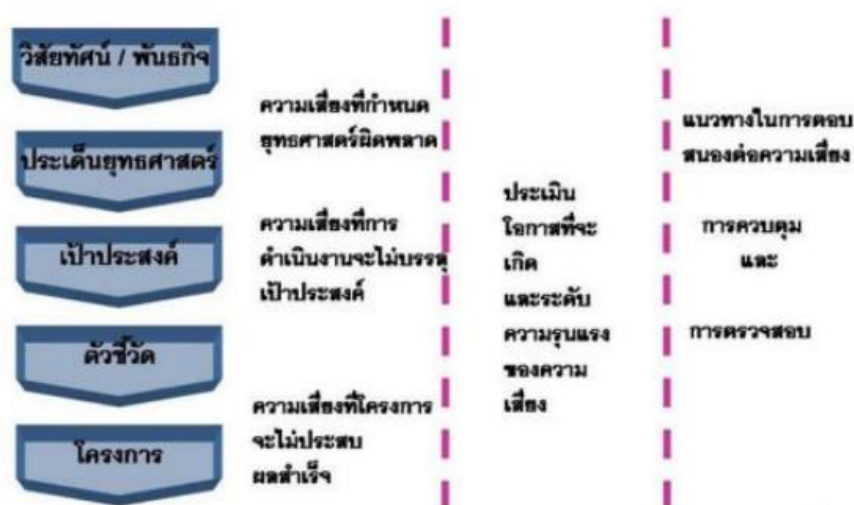
- ๑.ด้านความมั่นคง
๒. ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ๓.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์
- ๔.ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ๖.ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้ส่วนราชการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องบูรณาการร่วมกัน และมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันในระยะ ๒๐ ปี ตั้งแต่ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐

๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ๑๑ ด้าน

ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด ๑๖ การปฏิรูปประเทศ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่างๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ ซึ่งวิธีการจัดทำแผนต้องให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ต้องมีการวัดผลการดำเนินการ และระยะเวลาดำเนินการปฏิรูปประเทศจำนวน ๑๑ ด้าน ประกอบด้วย ด้านการเมือง ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ด้านกฎหมาย ด้านกระบวนการยุติธรรม ด้านเศรษฐกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านสังคม ด้านพลังงานและด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศ ๑๑ ด้าน ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง



๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เริ่มต้น ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ครอบคลุมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นระยะ ๕ ปีที่สองของยุทธศาสตร์ชาติมุ่งพัฒนาให้ประเทศสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ เพื่อให้ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ตามเจตนารมณ์ของยุทธศาสตร์ชาติ ได้อาศัยหลักการและแนวคิด ๔ ประการ ดังนี้

๑. หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การสร้างความสามารถในการ “ล้มแล้ว ลุกไว”
๓. เป้าหมายการพัฒนายั่งยืนของสหประชาชาติ
๔. การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนกลาง (ฉะเชิงเทรา นครนายก ปราจีนบุรี สระแก้ว สมุทรปราการ)

วิสัยทัศน์ : “ฐานการผลิตอุตสาหกรรมที่ก้าวหน้าเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม แหล่งผลิตด้านเกษตรและการแปรรูป พืชพลังงานที่ได้มาตรฐาน เชื่อมโยง Logistics ภายในประเทศสู่อินโดจีน ศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและสุขภาพโดยแพทย์แผนไทย สังคมมีคุณภาพ ทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”

เป้าประสงค์รวม

๑. เป็นแหล่งอุตสาหกรรมบนฐานความรู้ที่มีการผลิตที่ใช้แรงงานมีฝีมือ ผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและไม่เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม
๒. ผลผลิตทางการเกษตรมีความปลอดภัยจากสารพิษ มีคุณภาพและมูลค่าเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และสามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ
๓. มีสิ่งอำนวยความสะดวก สินค้าและบริการท่องเที่ยวมีมาตรฐาน สามารถสร้างความประทับใจให้กับนักท่องเที่ยว
๔. เป็นศูนย์กลางการค้าการลงทุนสู่อินโดจีนและจังหวัดใกล้เคียง
๕. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้ทุกภาคส่วนมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการคุ้มครองดูแลรักษาชุมชนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพการผลิต โดยใช้เทคโนโลยี และยกระดับมาตรฐานฝีมือแรงงาน สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการลงทุนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งสู่อุตสาหกรรมบนฐานความรู้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มศักยภาพการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรให้พอเพียงต่อความต้องการและสามารถขนส่งสินค้าเกษตรได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : อนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวพร้อมทั้งพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก สินค้า และบริการด้านการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้นักท่องเที่ยว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : จัดวางระบบผังเมือง และระบบ Logistics เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการค้า การลงทุน และเศรษฐกิจชายแดนให้ได้มาตรฐาน สอดคล้องกับความเจริญเติบโตและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ เพื่อลดมลภาวะและควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกันสามารถรักษาคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไว้ได้อย่างยั่งยืน

๖ . ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปราจีนบุรี

๑. วิสัยทัศน์ :

“ปราจีนบุรีเมืองน่าอยู่ คู่แหล่งท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เกษตรปลอดภัย แพทย์แผนไทย และสมุนไพรสู่สากล ”

๒. พันธกิจ :

๑. ปฏิบัติภารกิจตามกฎหมายให้บรรลุผลและสนองนโยบายของรัฐบาลในทุกมิติโดยยึดความต้องการและความจำเป็นของประชาชนเป็นหลัก

๒. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านการค้า การลงทุน การอุตสาหกรรม การเกษตร การดำเนินการด้านสังคมและการศึกษาให้เกิดความเท่าเทียม การจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบการคมนาคมเพื่อความเป็นเมืองน่าอยู่

๓. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศให้เกิดผลอย่างยั่งยืน

๔. พัฒนาความสามารถในด้านการเกษตรกรรมตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาแพทย์แผนไทยและสมุนไพรให้มีมาตรฐานสากล

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านเกษตรกรรม และบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ

เป้าประสงค์ :

๑. การเกษตรปลอดภัย
๒. ช่องทางการจำหน่ายจากผู้ผลิตถึงผู้บริโภคเพิ่มขึ้น
๓. ระบบชลประทานครอบคลุมทุกพื้นที่เกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาด้านการค้าและอุตสาหกรรม

เป้าประสงค์ :

๑. ผู้ผลิต ผู้ค้าและผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากโอกาสทางการค้าและกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจฐานรากอย่างทั่วถึง
๒. ผู้ประกอบการได้รับการพัฒนาเข้าสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

๓. วิสาหกิจชุมชนได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับการบริหารจัดการงานด้านสังคม การศึกษาให้มีคุณภาพ มีมาตรฐาน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมโอกาสทางสังคมบนฐานแห่งความพอเพียง

เป้าประสงค์ :

๑. การบริหารจัดการงานด้านสังคมมีคุณภาพและมาตรฐาน
๒. การดำเนินงานต่อกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพ
๓. คุณภาพชีวิต สุขภาพการและใจที่ดี ครอบครัวอบอุ่นและชุมชนเข้มแข็ง
๔. คุณภาพการศึกษาของนักเรียน นักศึกษาในจังหวัดปราจีนบุรีได้

มาตรฐาน

๕. ประชากรในจังหวัดได้รับโอกาสทางการศึกษาจนจบหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพเท่าเทียมและเป็นธรรม

๖. มีการส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

๗. ประชากรในจังหวัดได้รับการส่งเสริมให้มั่งคั่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านท่องเที่ยว

เป้าประสงค์ :

๑. คุณภาพแหล่งท่องเที่ยว สินค้า บริการผลิตภัณฑ์ชุมชนได้มาตรฐานมีศักยภาพ ดึงดูด เพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวและสร้างรายได้เข้าจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาเมืองน่าอยู่ สิ่งแวดล้อมและโลจิสติกส์

เป้าประสงค์ :

๑. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. จังหวัดปราจีนบุรีมีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์
๓. จังหวัดปราจีนบุรีมีระบบโลจิสติกส์ที่ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาด้านการแพทย์แผนไทยและสมุนไพร

เป้าประสงค์ :

๑. มีแหล่งปลูกพืชสมุนไพรตามมาตรฐาน GMP/เกษตรอินทรีย์
๒. กระบวนการผลิตและแปรรูปสมุนไพรใช้เป็นอาหาร ยา อาหารเสริม อาหารสัตว์ OTOP
๓. มีการใช้สมุนไพรในระบบบริการสุขภาพ
๔. มีการวิจัยและพัฒนาบุคลากรด้านการแพทย์แผนไทย
๕. ผลิตภัณฑ์สมุนไพรมีศักยภาพในการแข่งขันจากการตลาดทั้งในและต่างประเทศ

๗. กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. วิสัยทัศน์ อปท.ในเขตจังหวัดปราจีนบุรี : “ยกระดับคุณภาพชีวิต รักษาสิ่งแวดล้อม พร้อมพัฒนาทุนทางสังคม ส่งเสริมแหล่งเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาคนสู่พลเมืองให้เข้มแข็ง ”

๒. ยุทธศาสตร์ :

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม
๒. พัฒนาคุณภาพชีวิต ทูทางสังคม และชุมชนให้เข้มแข็ง
๓. ส่งเสริมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวชุมชน
๔. พัฒนาคมนให้เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา

๑.๑ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
การจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการ
ท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการละอนุรักษทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองและการบริหารจัดการ
ของ อบต.

การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการที่สำคัญขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงโดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตาม วิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของ องค์กรต่อไป



การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์



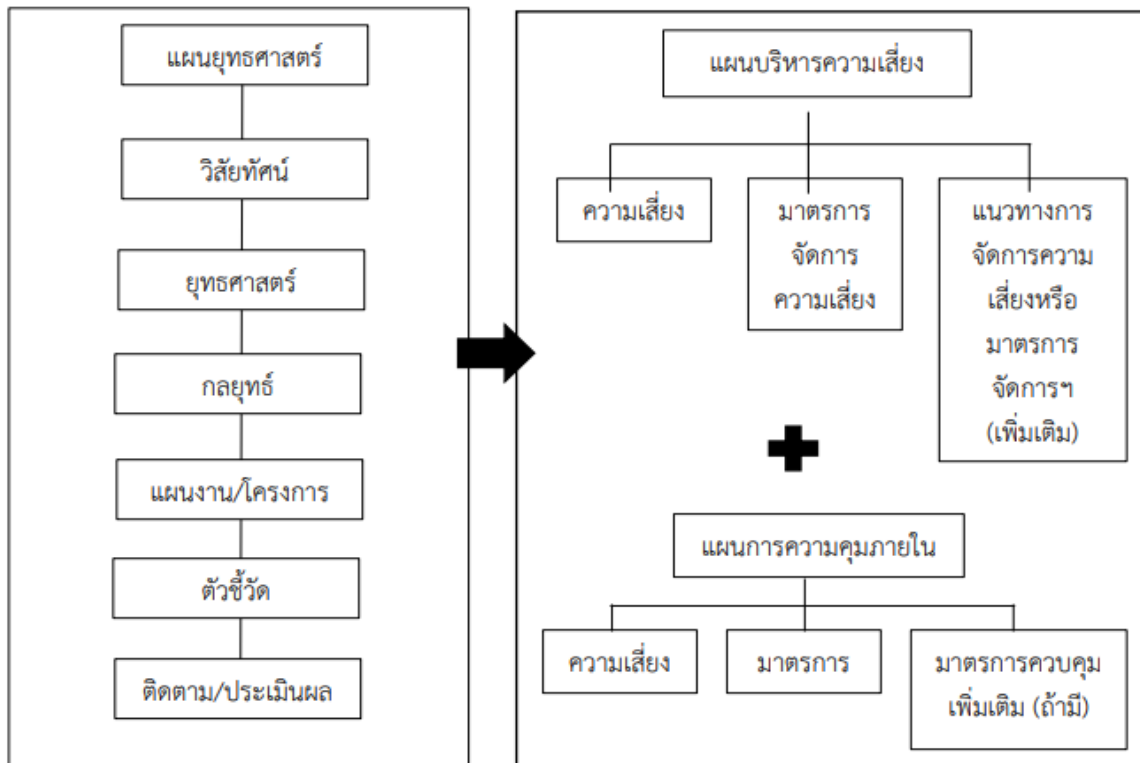


ส่วนที่ ๒

การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘
แนวทางการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา

การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัด สามารถปฏิบัติงานในการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานได้อย่าง ถูกต้อง ซึ่งกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ดำเนินการโดยยึดตามหลักเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน โครงการที่ สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาดหรือลดโอกาสที่จะทำให้ หน่วยงานเกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ รวมไปถึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตาและการควบคุมภายใน



การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission)

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) ตามหลักมาตรฐานของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organization Of the Treadway Commission) มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑.การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก เป้าหมายของ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีของกระทรวงมหาดไทย โดยให้ สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางของแต่ละหน่วยงานในสังกัดกระทรวงมหาดไทย และให้ครอบคลุม สอดคล้องตั้งแต่ ระดับองค์การจนถึงระดับบุคคล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับภาพรวมและ สอดคล้องกับ ขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ โดยใช้หลักการ SMART

Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่ ต้องการที่ทุกคนสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน

Measurable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้

Achievable : มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้เงื่อนไขที่มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

Reasonable : สมเหตุสมผลมีความเป็นไปได้

Time Constrained : มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

๒. การค้นหาและระบุความเสี่ยง

๒.๑ การค้นหาและระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาจากกิจกรรมงานโครงการที่จะดำเนินการแล้ว มาจัดลำดับความสำคัญ

๒.๒ พิจารณาปัจจัยโดยพิจารณาปัจจัย ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอก

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยง ด้านความรู้ความสามารถ และทักษะบุคลากร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรเป็นสิ่งที่อยู่เหนือความรับผิดชอบขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยง ด้านสถานะเศรษฐกิจ

๓. การประเมินความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่า ความเสี่ยงต่างๆ ที่ระบุไว้ข้างต้นมีโอกาที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และมีผลกระทบอย่างไร โดยการประเมินระดับ ความรุนแรงและความเสี่ยง มีองค์ประกอบหลักในการพิจารณา ๒ ประการคือ โอกาส (Likelihood ที่จะเกิด

หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น หมายถึง ความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงโดยจะต้องมีการ กำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

๓.๑ พิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ใน อดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดระดับของการเกิดความเสี่ยง เป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง บานกลาง ต่ำ และต่ำมาก (๕,๔,๓,๒,๑)

ตาราง ตัวอย่างการกำหนดรายละเอียดของโอกาสที่จะเกิด

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง	มากกว่า ๘๐ %
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ	๖๑ – ๘๐ %
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง	๔๑ – ๖๐ %
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง	๒๑ – ๔๐ %
๑	ต่ำมาก	มีโอกาสดังกล่าวในกรณียากเย็น	น้อยกว่า ๒๐ %

๓.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายหรือมูลค่า ความเสี่ยงจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงแบ่งเป็น ๔ ระดับ คือ สูงมาก สูงปาน กลาง ต่ำ และต่ำมาก (๕.๔.๓.๒,๑) โดยพิจารณาผลกระทบอาจพิจารณาในแง่ของผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ เป็นต้น

ตาราง ตัวอย่างการกำหนดรายละเอียดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

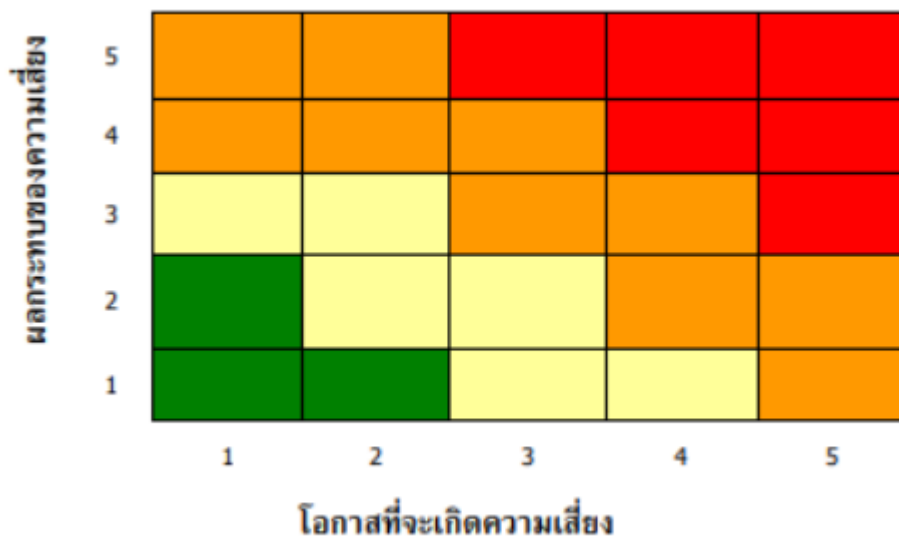
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบในระดับสูงมาก(มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น ประชาชน)
๔	สูง	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภายนอก
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภายใน
๒	ต่ำ	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภายใน
๑	ต่ำมาก	ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของตนเอง

๔. การประเมินผลการควบคุมที่มีอยู่ เป็นการพิจารณาความเสี่ยงคงเหลือที่ได้จาก การวิเคราะห์การประเมิน ประสิทธิภาพการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการควบคุมภายในของ องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๕. การจัดการความเสี่ยง

หลังจากที่ดำเนินการประเมินความเสี่ยงแล้วเสร็จ นำมาวิเคราะห์ระดับ ความเสี่ยง (Level of Risk) หรือจัดลำดับความรุนแรงที่มีผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการและพิจารณาจาก ระดับ ความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง(Likelihood) และผลกระทบความเสี่ยงที่ ประเมินได้ โดยจัดเรียงเป็นลำดับจากระดับสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก ในรูปแบบของแผนภูมิ ความเสี่ยง (Risk Profile)

ระดับ	ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๖	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕-๑๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการภายใน
ต่ำ	๓-๔	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑-๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง



ระดับของความเสี่ยง



๖. การจัดการความเสี่ยง

แนวทางในการจัดการความเสี่ยงมี ๔ วิธี ดังนี้

๖.๑ การยอมรับความเสี่ยง (Take Risk) เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับความเสี่ยงปานกลาง ต่ำ หรือ ต่ำมาก หรือเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงมากจนไม่คุ้มค่ากับผลที่จะได้รับหรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุมขององค์การซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้

๖.๒ การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Treat Risk) เป็นการจัดการความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานเห็นว่าความเสี่ยงเหล่านั้นเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในหรือมีสาเหตุที่สามารถลดหรือควบคุมได้ด้วยวิธีการควบคุมภายในหรือปรับปรุงระบบการทำงาน เพื่อลดโอกาสจะเกิดความเสียหาย หรือผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมให้กับบุคลากร การทำคู่มือการปฏิบัติงานเมื่อลดปัญหา จากการดำเนินงานผิดพลาด หรือหากเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่อาจนำกลยุทธ์หรือมาตรการต่างๆ มาใช้เพื่อลดผลกระทบหรือความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น

๖.๓ การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate Risk) เป็นการปฏิเสธ และหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการหยุด ยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม หรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

๖.๔ การกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfier Risk) เป็น การ ถ่ายโอนงาน โครงการ หรือกิจกรรมให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบอาจเป็นหน่วยงานภายใน หรือภายนอกองค์การ โดยเฉพาะกรณีที่เห็นว่าเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง หรือมีระดับความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติหรือวินาศภัยต่างๆ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถแบกรับความเสี่ยงนั้นได้ ก็อาจกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงด้วยการประกันภัยหรือในกรณีที่ความเสี่ยงอาจเกิดจากความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงาน ก็อาจจัดจ้างบุคลากรภายนอกมาดำเนินการแทน

๗. การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงาน

หลังจากที่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ต้องมีการดำเนินการติดตามผล การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ ตามระยะเวลาที่กำหนด

การระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ประกอบด้วย ๑๐ ประการ ในการวิเคราะห์ เพื่อระบุความเสี่ยงนั้น ต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลในแต่ละด้าน มาพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับความเสี่ยงของโครงการที่คัดเลือกมา เช่น ด้านกลยุทธ์อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และการมีส่วนร่วม ด้านการดำเนินงาน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และความโปร่งใส ด้านการเงิน อาจ

มีความเสี่ยง ต่อเรื่องนิติธรรม และการะับผิดชอบ ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรม และความ เสมอภาค

๑.หลักประสิทธิผล (Effectiveness)	มีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสร้างกระบวนการการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มุ่งเน้น ผลการ ปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ติดตามประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน ให้ดีขึ้น อย่างต่อเนื่อง
๒.หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)	ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดผลผลิตภาพ คุ่มค่าการลงทุน และเกิดประโยชน์สูงสุด ต่อส่วนรวม ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และลดภาระค่าใช้จ่าย
๓.หลักการตอบสนอง (Responsiveness)	ให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้อย่างเหมาะสม
๔. หลักการรับผิดชอบ (Accountability)	สามารถตอบคำถามและชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย จัดวางระบบการรายงาน ผลสัมฤทธิ์ต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและการให้คุณให้โทษ และ มีการจัดเตรียม ระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
๕. หลักความโปร่งใส (Transparency)	การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเป็นไปโดยง่าย
๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)	การรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจแสดงทัศนะ เสนอปัญหาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแก้ไขปัญหาร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน
๗. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)	มีการมอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่ ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งภาคส่วนอื่นๆ ในสังคม
๘. หลักนิติธรรม (Rule of Law)	การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดด้วย ความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงเสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วน เสียฝ่ายต่างๆ
๙. หลักความเสมอภาค (Equity)	การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน และต้องคำนึงถึงโอกาสความทัดเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคม
๑๐. หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)	มีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกัน ระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วน เสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง จะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ

ส่วนที่ ๓

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา อำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา อำเภอนาคู จังหวัดปราจีนบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สำนักปลัด

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑/๒๕๖๘	สำนักปลัด ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้าน การพัฒนาด้านการเมือง การ บริหาร	การเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่น	-	๑.เพื่อกำหนดแผน โครงการและกิจกรรม การพัฒนาและแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อน ของประชาชนเพื่อ นำไปสู่การบรรลุ เป้าหมายการพัฒนา ๒.เพื่อเป็นแนวทางใน การจัดสรรทรัพยากร และงบประมาณได้ อย่างทั่วถึงเป็นธรรม และ เป็นไปตามลำดับ ความจำเป็นเร่งด่วน	ความสำเร็จในการ แก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนของ ประชาชน	สามารถกำหนดแผน โครงการและกิจกรรม การพัฒนาและแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อน ของประชาชนเพื่อน นำไปสู่การบรรลุ เป้าหมายการพัฒนา รวมถึงมีการจัดสรร ทรัพยากรและ งบประมาณได้อย่าง ครอบคลุมเป็นธรรม

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา อำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี

แบบ บส. ๑

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กองคลัง

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๒/๒๕๖๘	กองคลัง ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	-	เพื่อใช้เป็น ฐานข้อมูลในการ จัดเก็บภาษีที่มี ความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็น ปัจจุบัน	เพื่อให้การจัดเก็บ ภาษีเพิ่มขึ้น ๑๐๐%	งานจัดเก็บรายได้ สามารถจัดเก็บภาษีได้ ครบถ้วน ๑๐%

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา อำเภอนาคู จังหวัดปราจีนบุรี

แบบ บส. ๑

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กองช่าง

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๓/๒๕๖๘	กองช่าง ด้านอุตสาหกรรม และการโยธา	กองช่าง ค่าวัสดุไฟฟ้าและ วิทยุ	๔๐,๐๐๐	เพื่อใช้ในงาน โครงสร้างพื้นฐาน สำหรับองค์การ บริหารส่วนตำบล ลำพันตา	วัสดุไฟฟ้าและ วิทยุที่จัดซื้อ	กองช่าง จัดซื้อวัสดุ ไฟฟ้าและวิทยุสำหรับ ใช้ในงานโครงสร้าง พื้นฐาน สำหรับ องค์การบริหารส่วน ตำบลลำพันตา

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา อำเภอนาคู จังหวัดปราจีนบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๔/๒๕๖๘	กองการศึกษาฯ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษา โครงการ ปฐมนิเทศและประชุม ผู้ปกครอง	๒,๔๐๐	เพื่อให้เด็กและ ผู้ปกครองเข้าใจถึง การเรียนการสอน	เด็กเล็กใน ศพด เข้าใจถึงการเรียน การสอน ร้อยละ ๙๕	เด็กเล็กในศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก องค์การ บริหารส่วน ตำบลสำ พันตา

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา อำเภอนาคู จังหวัดปราจีนบุรี

แบบ บส. ๑

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน (แผนงาน สาธารณสุข)	กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม โครงการรณรงค์ ลดปริมาณขยะ	๑๐,๐๐๐	เพื่อให้ปริมาณขยะ ในตำบลลำพันตา ลดลง	ปริมาณขยะใน ตำบลลำพันตา ลดลง ร้อยละ ๘๐	กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม สามารถ ลดปริมาณขยะใน ตำบล

ลายมือชื่อ.....

(นายวิชัย หัตถเจริญ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา (ระดับองค์กร)
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๑/ ๒๕๖๘	ด้านการจัดเก็บ รายได้	เพื่อใช้เป็น ฐานข้อมูลใน การจัดเก็บ ภาษีที่มีความ ถูกต้อง ครบถ้วนและ เป็นปัจจุบัน	กองคลัง	มีงบประมาณไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินการ	ความเสี่ยงด้าน การเงิน (F)	๔	๕	๒๐	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา (ระดับองค์กร)
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๒/ ๒๕๖๘	โครงการรณรงค์ลด ปริมาณขยะ	เพื่อให้ปริมาณ ขยะในตำบล สำพันตาลดลง	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ประชาชนไม่ มีการคัดแยกขยะ	ความเสี่ยงด้าน ดำเนินงาน	๔	๔	๑๖	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา (ระดับองค์กร)
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แบบ บส. ๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๓/ ๒๕๖๘	โครงการปฐมนิเทศ และประชุม ผู้ปกครอง	เพื่อให้เด็ก และผู้ปกครอง เข้าใจถึงการ เรียนการสอน	กองการศึกษา	การ ประชาสัมพันธ์ไม่ ทั่วถึงอาจทำให้ ผู้ปกครองไม่มา เข้าร่วมประชุม	ความเสี่ยงด้าน ดำเนินงาน	๔	๔	๑๖	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา (ระดับองค์กร)
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๔/ ๒๕๖๘	กิจกรรม การ เพิ่มเติมหรือ เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่น	๑.เพื่อกำหนดแผน โครงการและกิจกรรม การพัฒนาและแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อน ของประชาชนเพื่อ นำไปสู่การบรรลุ เป้าหมายการพัฒนา ๒. เพื่อเป็นแนวทางใน การ จัดสรรทรัพยากร และ งบประมาณได้อย่าง ทั่วถึงเป็นธรรมและ เป็นไปตามลำดับ ความ จำเป็นเร่งด่วน	สำนักปลัด อบต. ลำพันตา	ยังไม่มี การวางแผน ในการ พัฒนาที่ ครอบคลุมทุก ด้าน ส่งผลให้ เวลาเกิด ปัญหา เร่งด่วน ไม่ สามารถ แก้ปัญหาได้ ทันที ทำให้เกิด ความล่าช้าไม่ ทัน ต่อ เหตุการณ์ ปัจจุบัน	ในการพัฒนาที่ ครอบคลุมทุกด้าน ส่งผลให้เวลาเกิด ปัญหาเร่งด่วน ไม่ สามารถแก้ปัญหาได้ ทันที ทำให้เกิด ความ ล่าช้าไม่ทัน ต่อ เหตุการณ์ ปัจจุบัน ความเสี่ยงด้าน กล ยุทธ์ - ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน - ความ เสี่ยงด้าน การปฏิบัติ ตาม กฎระเบียบ - ความเสี่ยงด้าน ความ น่าเชื่อถือ ขององค์กร	๓	๕	๑๕ ปานกลาง	การลด/การ ควบคุมความ เสี่ยง (Risk Reduction)

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพันตา (ระดับองค์กร)
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๕/ ๒๕๖๘	ค่าวัสดุไฟฟ้า และวิทยุ	เพื่อใช้ในการงาน โครงสร้างพื้นฐาน สำหรับ องค์การบริหารส่วน ตำบลลำพันตา	กองช่าง	-ราคาค่าวัสดุ ปัจจุบันปรับขึ้น ลงทุกวัน ทำให้ การจัดซื้อในแต่ ละปีเบิกจ่ายไม่ เท่ากัน	ความเสี่ยงด้าน การเงิน F	๓	๓	๙	การลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา (ระดับองค์กร)

แบบ บส. ๓

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๑- ๒๕๖๘	ด้านการจัดเก็บ รายได้	ความเสี่ยง ด้านการเงิน (F)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองคลัง	ดำเนินการสรรหา งบประมาณ โดยวิธีการ โอนงบประมาณ ตาม ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย วิธีการ งบประมาณของ อปท. พ.ศ. ๒๕๖๓	เพื่อให้การ จัดเก็บภาษี เพิ่มขึ้น ๙๐%	๑ ต.ค.๖๘ – ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานผู้บริหาร โดยการประชุมหรือ จัดทำบันทึก รายงานต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา (ระดับองค์กร)

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๒- ๒๕๖๘	โครงการปฐมนิเทศ และประชุม ผู้ปกครอง	การ ประชาสัมพันธ์ ไม่ทั่วถึงอาจ ทำให้ ผู้ปกครองไม่ มาเข้าร่วม ประชุม	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	มีคำสั่งให้พนักงาน จัดการโครงการที่ครบถ้วน และตรงตาม เพื่อช่วยงาน ตาม โครงการ	เด็กเล็กใน ศพด และ ผู้ปกครองมี ความเข้าใจใน การเรียนการ สอน ร้อยละ ๙๕	เม.ย.๒๕๖๘	บันทึกรายงาน ติดตามโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา (ระดับองค์กร)
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๓- ๒๕๖๘	การเพิ่มเติมหรือ เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่น	ยังไม่มี การวางแผน ในการพัฒนา ที่ครอบคลุม ทุกด้าน ส่งผลให้ เวลาเกิด ปัญหา เร่งด่วนไม่ สามารถ แก้ปัญหาได้ ทันที ทำให้ เกิด ความ ล่าช้าไม่ ทัน ต่อ เหตุการณ์ ปัจจุบัน	การลด/การ ควบคุมความ เสี่ยง (Risk Reduction)	สำนักปลัด องค์การบริหาร ส่วนตำบล สำพันตา	ต้องมีการวางแผน บริหาร จัดการให้ ครอบคลุมทุก ด้าน เพื่อให้เกิดการแก้ไข ปัญหาให้แก่ ประชาชนได้ ทันทงที่มีการจัดลำดับ ความสำคัญของ ปัญหา นำไปสู่การ แก้ไขปัญหา อย่าง ยั่งยืนสร้างการมี ส่วน ร่วมในการแก้ไข ปัญหาความ เดือดร้อน	ความสำเร็จใน การแก้ไข ปัญหาความ เดือดร้อนของ ประชาชน	งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ และมีการ ประชุม

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา (ระดับองค์กร)

แบบ บส. ๓

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๔- ๒๕๖๘	โครงการรณรงค์ลด ปริมาณขยะ	ประชาชนไม่ มีการคัด แยกขยะ	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การประชาสัมพันธ์ให้ ทั่วถึงอาจทำให้ประชาชน ดำเนินการคัดแยกขยะ	ปริมาณขยะ ในตำบลลดลง ร้อยละ ๗๕	งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ และมีการ ประชุม

องค์การบริหารส่วนตำบลสำพันตา (ระดับองค์กร)

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๕- ๒๕๖๘	ค่าวัสดุไฟฟ้าและ วิทยุ	-ราคาค่า วัสดุ ปัจจุบันปรับ ขึ้น ลงทุกวัน ทำให้ การ จัดซื้อในแต่ละ ปีเบิกจ่าย ไม่ เท่ากัน	การลดผลกระทบ ของความเสี่ยง	กองช่าง	แต่งตั้งคณะกรรมการวิธี เฉพาะเจาะจง เพื่อ สืบ ค้นหา แหล่ง สินค้าที่มี มาตรฐาน และเกิด ประโยชน์ สูงสุดต่อ หน่วยงาน	วัสดุไฟฟ้าและ วิทยุที่ได้จาก การจัดซื้อไม่ แพงกว่า ท้องตลาด ปัจจุบัน	๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘	รายงานผู้บริหาร โดยการประชุมหรือ จัดทำบันทึก รายงาน